

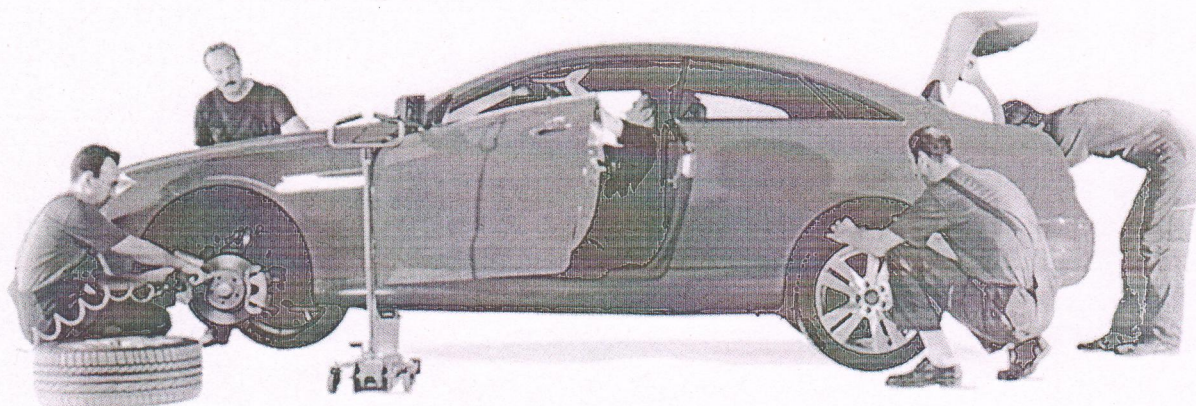


Даниловский
политехнический колледж

БИЗНЕС-ПЛАН

Учебно-производственного комплекса
«Мастерская по ремонту автомобилей»

ГПОУ ЯО Даниловского политехнического колледжа



Содержание:

1. Краткая информация о УПК	3
2. Описание продукта, услуги	4
3. Стратегия маркетинга.....	4
3.1 Оценка конкуренции	4
3.2 Ценообразование	5
4. Производственный план.....	6
5. Организационный план	6
6. Оценка рисков	7
Приложения	9

1. Краткая информация о УПК

Учебно-производственная деятельность УПК строится на основе учебных и производственных планов и программ с учетом обеспечения условий для практического обучения обучающихся и производства продукции, выполнения работ, оказания услуг. Режим работы УПК утверждается директором Колледжа и формируется с учетом требований трудового законодательства к продолжительности работы обучающихся, в том числе несовершеннолетних.

Основной объем работ в УПК выполняется штатными работниками (мастерами производственного обучения – наставниками) и обучающимися Колледжа.

Под руководством преподавателей и мастеров производственного обучения студенты проходят обучение и осваивают компетенции, предусмотренные ФГОС по профессии и /или специальности в соответствии с учебными планами и программами в части соответствующей деятельности УПК.

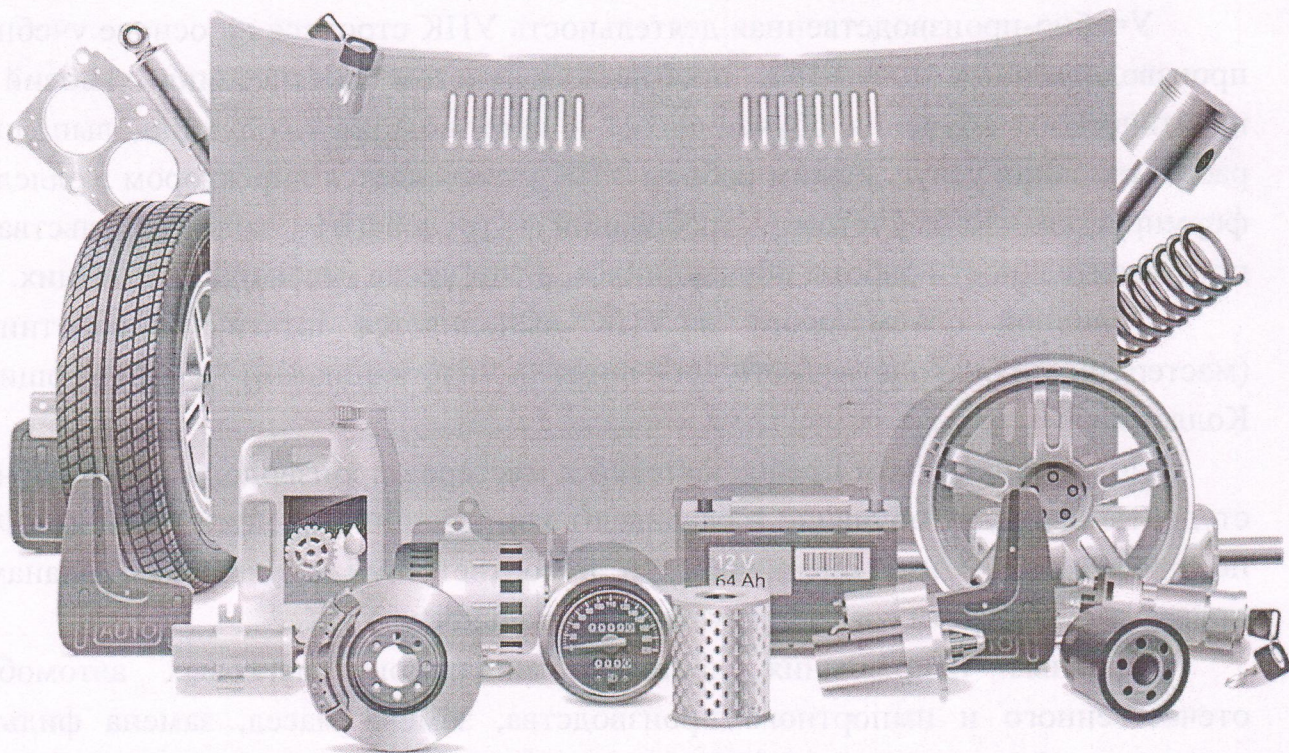
Основные направления деятельности: ремонт легковых автомобилей отечественного и импортного производства, замена масел, замена фильтров, тормозных колодок, ремней ГРМ, глушителей, генераторов, промыв форсунок инжектора, шиномонтаж.

Основные потребители услуг - частные лица и организации.

Организация деятельности УПК будет осуществляться в здании находящееся на балансе Колледжа, расположенному по адресу: 152070, Ярославская область, г. Данилов, ул. Ярославская, д.52.

Поставщики запасных частей и материалов: мелкооптовые базы и магазины автозапчастей.

2. Описание продукта, услуги



В УПК планируется оказание следующих видов услуг:

1. Замена колес в сборе;
2. Демонтаж колеса;
3. Монтаж колеса;
4. Балансировка колеса;
5. Ремонт колеса;
6. Замена моторного масла;
7. Замена воздушного фильтра;
8. Замена тормозных колодок;
9. Замена ремня ГРМ;
10. Замена глушителя;
11. Замена генератора;
12. Промывка форсунок инжектора.

3. Стратегия маркетинга

3.1 Оценка конкуренции

Существует большая конкуренция в сфере ремонта автомобилей, но объём рынка растёт с каждым днём, поэтому СТО с гарантированным качеством ремонта

- обеспечен постоянный поток клиентов.

Основные недостатки у существующих СТО: длительные сроки ремонта, отсутствие персональной ответственности за качество работы у сотрудников.

Преимущества и уникальность УПК: исполнитель ремонта будет нести персональную ответственность перед клиентом за качество оказанной услуги; работа будет осуществляться не по графику, а до последнего клиента; высокое качество выполненных услуг; гарантия на выполненную работу.

3.2 Ценообразование

В таблице 1 представлены средние цены на каждую группу услуг, которые использованы для расчета объемов оказанных услуг. УПК сможет обеспечить предоставление более 200 различных услуг в месяц, что создаст выручку в первый и последующие года деятельности в среднем размере около 50000 руб./мес. прибыли. Рекомендуемый прайс-лист на услуги приведен в Приложении №1.

Средние цены на каждую услугу

Таблица 1

№ п/п	Вид услуг	Стоимость, руб.
1.	Замена колес в сборе	1000
2.	Демонтаж колеса	90
3.	Монтаж колеса	90
4.	Ремонт колеса	100
5.	Балансировка колеса	150
6.	Замена моторного масла	600
7.	Замена воздушного фильтра	200
8.	Замена тормозных колодок	250 за колесо
9.	Замена ремня ГРМ	8- ми клапанный 3000
10.	Замена глушителя	1500
11.	Замена генератора	500
12.	Промывка форсунок инжектора	150 за форсунку

4. Производственный план

Для организации УПК необходимо произвести обслуживание, замену пришедшего в негодность оборудования и инвентаря находящегося на балансе Колледжа, а также приобрести новое оборудование, инструмент и расходные материалы. Затраты 100000 руб.

5. Организационный план

УПК в своей деятельности подконтролен Колледжу в лице директора.

Учет денежных, материально-технических средств и всех хозяйственно-финансовых операций, а также составление налоговой и прочей отчетности в государственные органы в УПК ведется бухгалтерией Колледжа.

Затраты УПК, необходимые для создания условий и организации производственного обучения обучающихся, функционирования учебных объектов, включаются в смету доходов и расходов от приносящей доход деятельности.

Используемые в УПК автомобили, иная техника, оборудование и инвентарь находятся на балансе Колледжа.

Основными показателями деятельности УПК являются соответствие его учебной базы и учебно-производственной деятельности требованиям к практической подготовке специалистов, а также размер превышения доходов над расходами (объем прибыли).

Прибыль, полученная УПК, направляется на стимулирование работников, расширение и укрепление учебно-производственной базы.

Штат работников УПК утверждается директором Колледжа.

Премирование работников УПК по результатам учебно-производственной деятельности производится из средств полученной УПК прибыли. Порядок премирования определяется положением о премировании работников Колледжа, утверждаемым директором Колледжа.

Количество средств, необходимых для начала и поддержания деятельности компании на период становления, подсчитаны в таблице 2.

№ п/п	Наименование	Единица измерения	Количество	Стоимость
1	Земельный участок	кв. м	1	100000
2	Оборудование	шт.	1	100000
3	Инвентарь	шт.	1	100000
4	Инструмент	шт.	1	100000
5	Расходные материалы	шт.	1	100000
6	Итого		5	500000

Смета единовременных затрат

Таблица 2

№ п/	Статья затрат	Сумма, руб.
1.	Затраты на оборудование и инструмент	70000
2.	Расходные материалы (масла и смазки для оборудования, перчатки, хоз. товары, спецодежда, канцелярия и т.д.)	20000
3.	Непредвиденные расходы	10000
	Итого:	100000

6. Оценка рисков

Возможные риски и методы их предупреждения описаны в таблице 3. Вероятность возникновения и степень опасности оценены по десятибалльной шкале.

Возможные риски и методы их предупреждения

Таблица 3

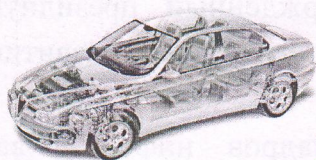
№ п/п	Название риска	Вероятность возникновения	Последствия	Методы предупреждения
1	Имущественные риски:			
1.1	потеря оборудования	низкая	Приостановка Обслуживания клиентов, потеря прибыли	Проверка и диагностика оборудования, страхование
2	Производственные риски:			
2.1	некачественное выполнение услуг	средняя	Потеря клиентов, ущерб репутации	Тщательный отбор персонала, контроль качества услуг, курсы повышения квалификации
3	Торговые риски:			
3.1	уменьшение рынка	низкая	Потеря клиентов, уменьшение доходов	Изучение соотношения спроса и предложения на рынке
3.2	появление новых конкурентов	высокая	Потеря клиентов	Реклама, хорошая репутация
3.3	снижение цен конкурентами	высокая	Потеря клиентов	Наблюдение за конкурентами
4	Риски, возникающие на этапе			

	осуществления капитальных вложений:			
4.1	невыполнение обязательств поставщиком (низкое качество, дефекты оборудования, технологии)	низкая	Потеря клиентов	Наличие альтернативных поставщиков оборудования, гарантии от поставщиков (возврат аванса и т.д.)
4.2	несвоевременная поставка и монтаж оборудования	средняя	Отсутствие возможности обслуживать клиентов, задержка прибыли	Штрафные санкции, наличие долгосрочных контрактов с поставщиками гарантии от поставщиков (возврат аванса и т.д.)
4.3	несовместимость отечественного оборудования с импортным	средняя	Задержка обслуживания клиентов	Наличие долгосрочных контрактов с поставщиками, наличие альтернативных поставщиков оборудования, возвращение аванса
4.4	превышение расчетной стоимости проекта	низкая	Нехватка средств	Наличие собственных средств, заемные средства, привлечение инвесторов
5	Риски, связанные с эксплуатацией предприятия:			
5.1	неудовлетворительный менеджмент	низкая	Некачественное обслуживание клиентов, нарушение дисциплины	Контроль и мотивация, премии и штрафы



Прайс-лист на услуги шиномонтажа

<i>Наименование работы</i>	<i>Стоимость(руб.)</i>
Замена колес в сборе	1000
Демонтаж колеса	90
Монтаж колеса	90
Ремонт колеса	100
Балансировка колеса	150



Прайс-лист на другие работы

<i>Наименование работы</i>	<i>Стоимость(руб.)</i>
Замена моторного масла	600
Замена воздушного фильтра	200
Замена тормозных колодок	250 за колесо
Замена ремня ГРМ	8-ми клапанный 3000 16-ти клапанный 5000
Замена глушителя	1500
Замена генератора	500
Промывка форсунок инжектора	150 за форсунку

Нормативно-правовые акты:

1. Конституция Российской Федерации;
2. Гражданский кодекс Российской Федерации;
3. Федеральный закон Российской Федерации от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
4. Закон Российской Федерации от 07.02.1992 № 2300-1 «О защите прав потребителей»;
5. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 599 «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки»;
6. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики»;
7. Указ Президента РФ от 21.11.2022 №449-ФЗ «О внесении изменений в статьи 27 и 28 ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»
8. Бюджетный кодекс Российской Федерации;
9. Трудовой кодекс Российской Федерации;
10. Паспорт национального проекта «Образование», утвержденный президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам (протокол от 24.12.2018 № 16);
11. Стратегия развития системы подготовки рабочих кадров информирования прикладных квалификаций в Российской Федерации на период до 2030 года;
12. Перечень профессий и специальностей среднего профессионального образования, утвержденный приказом Министерства просвещения России от 17.05.2022 года № 336;
13. ФГОС среднего профессионального образования;
14. Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам среднего профессионального образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 24.08.2022 № 762;
15. Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 01.07.2013 № 499;
16. Нормы и правила содержания, эксплуатации и ремонта оборудования специализированных лабораторий и станочного парка;
17. Устав и локальные нормативные акты Колледжа.
18. Положение о приносящей доход деятельности государственного профессионального образовательного учреждения Ярославской области Даниловского политехнического колледжа.